

Årsredovisning för  
**JÄRFÄLLA RYTTARFÖRENING**  
813200-1465

Räkenskapsåret  
**2025-01-01 - 2025-12-31**

<b>Innehållsförteckning:</b>	<b>Sida</b>
Förvaltningsberättelse	1-8
Resultaträkning	9
Balansräkning	10-11
Noter	12-14
Underskrifter	15

## Förvaltningsberättelse

Styrelsen för Järfälla Ryttarförening avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01-2025-12-31.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Verksamheten

### Allmänt om verksamheten

#### Bakgrund och målsättningar

Järfälla Ryttarförening (JRF) är en anrik förening som 2016 fick ansvaret av Järfälla kommun att driva ridskola på Säby Gård. Som ideell organisation arbetar vi utifrån överenskomna värderingar, med målsättningen att utveckla en ryttarförening präglad av sammanhållning och gemenskap, parallellt med att ridskolans personal bedriver en långsiktigt hållbar verksamhet med hög kvalitet i såväl undervisning som hästhållning, ledarskap och säkerhet. Med gemensamma krafter vill vi göra allt vi kan för att erbjuda en välkomnande och öppen miljö där hästar får vara hästar och människor får möjlighet att utvecklas - både i stallet och på hästryggen.

Den verksamhet som har växt fram i föreningens regi är fortfarande stadd i utveckling. Vi är ödmjuka inför vårt uppdrag, inser att utveckling tar tid och att olika vägar framåt kan och bör prövas. Det finns många viljor och kloka idéer att väga in. Eftersom vi är en föreningsdriven ridskola vilar verksamheten på en kombination av kompetent personal, engagerade medlemmar och ett bra samarbete med kommunen och näringslivet.

En ideell förening är annorlunda än ett företag och på många sätt mer komplex. Vi är beroende av medlemmars tid, kraft, glädje och stolthet över det vi gör, samtidigt som vi har ett arbetsgivaransvar gentemot vår personal och en verksamhet som kräver ständig lyhördhet gentemot både elever och hästar. Detta är en utmaning men också precis det som gör det givande, intressant och meningsfullt.

### Utvecklingsarbete och viktiga förändringar under året

Föreningen uppdaterade 2024 sin vision och har under 2025 fortsatt att arbeta för visionens förverkligande. Redan i början av året blev det dock tydligt att vi stod inför stora ekonomiska utmaningar, trots det omfattande arbetet med besparingar som utförts året innan. Många av idéerna och planerna visade sig vid utvärdering inte ha kunnat genomföras som det var tänkt. Samtidigt stod vi inför en tilltagande brist på hästar.

Svårigheten att hitta lämpliga hästar att köpa in till ridskolor är ett generellt problem, vilket inte bara vi utan även många andra föreningar blivit varse under senare år. Dock är det helt avgörande för intäkterna att ha tillräckligt många hästar i verksamheten.

### Sparbeting och genomlysning

Budgeten för 2025 förslags beslutas utan överskott och med en besparing på 200 000 kr, vilket innebar behov av genomgripande arbete med införande av nya arbetssätt. I början av 2025 startades därför ett utvecklingsarbete av styrelsen och verksamheten tillsammans för att återigen se över kostnader för personal, hästar och anläggning samt kartlägga hur verksamheten ska kunna fortsätta att utvecklas på kort och lång sikt. Investering i nya hästar och ponnys fortsatte att ha hög prioritet, och kriterier och sökmetoder diskuterades. En av de viktigaste aktiviteterna innebar genomlysning av hela verksamhetens nyckeltal och jämförelser med andra ridskolor för att hitta områden att justera. Som stöd i detta har flera workshops med ridskoleekonomiskt fokus hållits för personalen och styrelsen tillsammans, två av dessa under ledning av Lotta Hillbom via RF-SISU.

### Verksamhetschef och styrelse

Under 2025 skedde en förändring i ledningen av ridskolan. I maj tackade vi av Anna Westlund Tholander som på egen begäran slutade efter fem intensiva, utmanade och framgångsrika år. I juni välkomnade vi Emelie Ekberg som ny verksamhetschef, efter en öppen rekryteringsprocess. Emelie har arbetat på ridskolan sedan 2019, har omfattande erfarenhet av arbete med hästar och ridskola samt är utbildad Hippolog och ridlärare SLR III. I styrelsen skedde inte lika stora förändringar. Bland

annat fortsatte ordförande Karin Svingby och kassör Anna Tjerneld i sina roller, liksom de båda vice ordförandena Maria Lippert Rosqvist och Lena Malm, vilket gav stabilitet åt föreningen i en krävande tid.

#### *Utvecklingsarbete i verksamheten*

Under året har ett kontinuerligt utvecklingsarbete bedrivits i personalgruppen. Arbete kring ovan nämnda besparingsplan har inneburit behov av att utveckla effektivare arbetssätt, identifiera tidstjuvar och anpassa roller och scheman till en ny situation. Mer teambaserade sätt att jobba har introducerats, och ökad IT-användning inte minst kommunikation via Teams - har lagts till grund för smidigare samverkan och planering. Alla dessa förändringsprocesser har självfallet kostat på men också givit tydliga resultat. Mot slutet av året har såväl personalkostnader som andra kostnader i verksamheten kommit under mycket större kontroll.

#### *Hästarnas arbetsfördelning*

Dessutom har arbete gjorts för att optimera hästarnas arbetsfördelning, vilket bland annat inneburit att några av de större ponnyerna allt som oftast vikarierat på storhästlektionerna, till nytta för både dem och storhästarna. Genom detta samt genom löpande omfördelningar har varje hästs och ponnys arbetstid kunnat hållas inom det rekommenderade intervallet, trots den begränsade besättningen. Tilläggs bör att även elevantalet och därmed mängden uppsittningar - minskat något under året. För långsiktig hållbarhet behövs dock både fler hästar och fler elever för att skapa mer luft i systemet och ge rum åt såväl inskolning som avveckling.

#### *Kostnader och prissättning*

Tyvärr är många av våra förbrukningsvaror och -tjänster fortsatt mycket dyra. Vi arbetar kontinuerligt med att hitta sätt att hålla kostnaderna nere. Inför hösten var dock en höjning av lektionspriserna med 6% oundviklig. Som förutsett ledde det tyvärr till ett visst elvtapp, men med gemensamma ansträngningar kunde många av luckor åter fyllas.

Järfälla Ryttarförening vill vara en inkluderande ridskola med en prissättning och verksamhet som ger så många som möjligt i vårt samhälle tillgång till det fantastiska umgänget med våra fina hästar och ponnyer. Vi behöver dock ha en stabil ekonomi för att kunna vara långsiktiga och gör alltid avvägningar för att hitta den bästa vägen framåt. Självklart utforskar vi primärt andra möjliga lösningar på ekonomiska dilemman och har en pågående dialog med kommunen kring detta. Detta år har dock krävt många åtgärder samtidigt.

En glädjande nyhet i sammanhanget är att vi blivit anslutna till Fritidskortet, vilket ger alla barn och ungdomar mellan 8 och 16 år möjlighet till ett bidrag på 500 kr att användas till avgiften hos oss, och ett bidrag på 2000 kr om familjen uppbär bostadsbidrag.

## **Vägen mot visionen**

#### *Medlemsengagemang*

För att kunna förverkliga vår vision om bästa möjliga ridskolemiljö för både människor och hästar behöver styrningen mot en ekonomiskt sund verksamhet fortgå. En del av detta förutsätter medlemsengagemang. Att utöva ridsport hos en ideell föreningsdriven ridskola innebär att alla medlemmar har del i ridskolans utveckling. Föreningens syfte är inte att ge vinst men verksamheten behöver gå med överskott varje år för att kunna fortsätta investera i tex hästar, ridbaneunderlag och hjälpmedel, och ha en beredskap för oplanerade kostnader. Ridskolan blir det vi tillsammans gör den till, och om alla bidrar till att ta hand om hästar, stall och utrustning kan vi genom detta också bygga gemenskap, lära oss saker och påverka pris för att ta del av verksamheten. I denna anda har under året introducerats ett nytt inslag i ridutbildningen häst- och stallskötsel, en förmiddags handledd praktik och teori per grupp och termin vilket också är ett steg mot bredare hästkunskap, i linje med såväl vår vision som Svenska Ridsportförbundets riktlinjer.

#### *Personal*

De ledstjärnor vi styr mot har även betydelse för hur vi långsiktigt rekryterar och behåller personal. Självklart har ridskolans kollektivavtal, genom vilket personalen får del av viktiga försäkringar och en avtalsenlig löneutveckling. Mjukare värden som öppenhet, respekt och samverkan är något som ständigt måste byggas. I ljuset av det besparings- och förändringsarbete som krävts under året och de resurser detta tagit i anspråk har Maria Lippert Rosqvist på verksamhetschefens begäran tagit ett tillfälligt, timavlönat uppdrag som HR i verksamheten från 31 oktober. Detta har krävt att hon samtidigt avgått ur styrelsen, då stadgarna stipulerar oförenlighet mellan dessa båda roller. På så sätt har vi kunnat hitta en väg framåt och samtidigt bibehålla en tydlig rollfördelning mellan styrelse och verksamhet.

Under slutet av året har en kartläggning av arbetsmiljön med efterföljande förbättringsplan tagits fram av verksamhetschef och HR gemensamt. En arbetsmiljö- och säkerhetsrund tillsammans med det regionala skyddsombudet har också genomförts och kommer att följas upp med en uppdatering av planen för det systematiska arbetsmiljöarbetet (SAM).

#### *Hästhållning*

Visionen ställer naturligtvis mycket höga krav på god hästhållning. Förutom den löpande optimering av hästarnas arbetstid som beskrivits ovan har i år liksom tidigare lagts stor vikt vid att alla hästar har utevistelse i grupp varje dag. I stallet står de alla i boxar och placeras i möjligaste mån med hänsyn till sina preferenser. Självklart utbildas hästarna utifrån sina personliga utvecklingsbehov och får sjukoch tandvård enligt behov och plan. Ridskoleverksamheten planeras utifrån varje hästs individuella förutsättningar att utföra sitt arbete, vilket även innebär att lektionerna varierar så att hästarna (och ryttarna) utvecklas så allsidigt som möjligt och risken för skador minimeras. Varsam och tålmodig igångsättningen efter sommararbetet är en annan viktig åtgärd.

Trots allt detta går det naturligtvis inte att helt undvika sjukdomar och skador, och då är ibland tråkiga beslut det som djurvälståndet kräver av oss. Vi hade en tuff period med både väntade och oväntade avsked under våren, men som kontrast har slutet av året varit i princip skadefritt, med alla hästar pigga och igång, vilket är desto mer glädjande.

#### *Barns och ungdomars utvecklingsmöjligheter i stallet*

Att börja rida skiljer sig från att börja med andra idrotter eller fritidsaktiviteter. Hästen är en levande och stor varelse, vilket gör såväl föräldramedverkan som kunskapsutveckling mycket viktigt för säkerheten. Utöver de obligatoriska teorilektioner som alla nybörjargrupper startar med innan de övergår till uppsuttnen lektion håller ridskolan därför obligatorisk föräldrainroduktion för alla vars barn börjar rida hos JRF. När barnet blir äldre finns flera olika möjligheter till utveckling, både inom och vid sidan av den uppsuttna ridningen. Genom att exempelvis bli skötare och senare kanske stallvärd kan man lära sig om gemenskap, samarbete och ledarskap i stallmiljö. Detta kan vara ett första steg mot att så småningom välja att utbilda sig till hästskötare, ridlärare eller anta utmaningen av någon annan form av ledarskap. Inget av detta vore möjligt utan vår duktiga häst- och stallvårdsledare och det ekonomiska bidrag vi får från Järfälla kommun till verksamheten.

#### *Ungdomssektionen (USEK)*

En aktiv och engagerad ungdomssektion är en framgångsfaktor för föreningen och en viktig bärare av föreningens värderingar. Alla medlemmar under 26 år är automatiskt medlemmar i USEK, som liksom den större föreningen håller årsmöte och väljer en egen styrelse. Engagemang i denna styrelse ger ungdomar möjlighet att lära sig ansvarstagande, ledarskap, inkludering och föreningsdemokrati. Här ett axplock av de aktiviteter som ordnats inom USEK under året: Tårtbakartävling, skötare-OS, Påskhoppning för hund och kapphäst, Kapphäst-KM, fotografering med häst, taco-kväll, spökkväll, stallrally, ponny-ridning under Järfällafestivalen och deltagande i föreningens julshow. De drivande krafterna inom USEK är med sitt starka engagemang en motor i föreningen som helhet. USEK väljer själva två representanter till föreningsstyrelsen, en ordinarie och en suppleant, vilka blir viktiga förmedlare av information och önskemål från den stora ungdomsgrupp som utgör föreningens bas.

#### *Tävlingar*

Vår vision är att parallellt med den ordinarie ridningen också skapa tävlingsmoment och liknande, lekfulla aktiviteter som stärker utveckling och självförtroende och passar alla olika åldrar och nivåer. Samtidigt som vi vill främja både bredd och spets sätter vi gemenskapen i fokus genom att tydliggöra tävling som ett lite festligare samarbetsprojekt mellan många roller, inte bara ryttare utan också funktionärer och supporters.

2025 har ridskolan erbjudit ett flertal klubb-tävlingar i både hoppning och dressyr. På mer avancerad nivå har föreningen anordnat två st inbjudningstävlingar, en 1\*hoppning och en 1\*2\*dressyr, där inte minst hoppningen attraherat ett stort antal externa deltagare; hela 97 starter! Vi är stolta över att kunna genomföra så stora arrangemang, och tacksamma mot såväl vår eminenta Tävlingskommitté som alla andra medlemmar som hjälpt till på olika sätt. Utöver detta har ridskolan haft ett framgångsrikt lag med i Stockholmscupen (dressyr, häst) både föregående och nuvarande säsong.

### **Samverkan med kommun och näringsliv**

#### *Järfälla kommun*

Föreningens samverkan med Järfälla kommun har länge varit mycket god och vi har under året knutit flera nya, positiva kontakter. På årsmötet 2025 hade vi t.ex. förmånen att få ha kommunstyrelsens ordförande Eva Ullberg som mötesordförande. På ett praktiskt plan arbetar vi tillsammans med kommunen som hyresvärd för att vår anläggning fortsatt ska vara ändamålsenlig. Kommunen har under året vidtagit ett flertal stora åtgärder för att förbättra våra hagar och ridhus, vilket är mycket uppskattat (se faktabladet nedan, under Anläggning och omgivning). Vi har fört en kontinuerlig dialog med framför allt Kultur-, demokrati- och fritidsförvaltningen angående vår ekonomiska situation och möjliga lösningar på densamma, samt ingått i Järfälla kommuns ordförandeträffar för idrottsföreningar.

#### *Realgymnasiet*

Under 2025 utvärderades det nya samarbetet med Realgymnasiet i Sundbyberg. Gymnasiet har mot ersättning förlagt undervisning för Åk 3 i Naturbruksprogrammet inriktning hästhållning och ridning hos oss en dag i veckan. Utvärderingen visade att båda parter är mycket nöjda, och vi har därför tecknat avtal om att fortsätta detta samarbete över läsåret 25/26, med ambition om förlängning och breddning. Hösten 2025 välkomnade vi Åk 1 till oss.

#### *Sponsorer*

Vi vill passa på att tacka de sponsorer som under året bidragit ekonomiskt till att stärka och förbättra vår verksamhet. Kakservice AB, BLG konsult m.fl. Hööks Barbarby, Mia Mountain Design, Stigsbergs gård, Agria, ICA Maxi Barkarby, Back2Use och Mio har bidragit med priser till olika tävlingar. Även medlemmar har bidragit ekonomiskt till verksamheten t.ex. genom donation av sadel, hovslagarverktyg och hjärtstartare, samt pengar och kakförsäljning till förmån för hästinköp.

## **NÅGRA FAKTA OM**

### **Föreningen**

Järfälla Ryttarförening bildades redan 1960, och verkade då parallellt med privat ridskoleverksamhet på Säby gård. För snart tio år sedan övertog förening driften även av ridskoleverksamheten. Föreningen ingår i Stockholmsdistriktet av Svenska Ridsportförbundet (SvRF). SvRF ingår i sin tur i Riksidrottsförbundet (RF).

I maj 2024 tilldelades Järfälla Ryttarförening SvRFs kvalitetsmärkning. Kvalitetsmärkningen innebär att verksamheten bedrivs enligt vissa kvalitetskriterier och uppfyller en hög nivå i utbildning av instruktörer, hästvår, anläggningssäkerhet och organisation.

Den 31 december 2025 hade föreningen 650 medlemmar varav

0-6 år - 12 st

7-12 år - 178 st

13-20 år - 195 st

20- år - 265 st

#### *Årsmöte och styrelse*

Den 9 mars 2025 hölls årsmötet, primärt digitalt men även på plats i teorisalen.

Styrelsen har från årsmötet haft följande sammansättning:

Karin Svingby, ordförande

Maria Lippert Rosqvist (mars- okt), vice ordf

Lena Malm, vice ordf

Anna Tjerneld, kassör

Jeanette Nordlund, vice kassör

Erika Ekedal, sekreterare

Cecilia Carlsson, ledamot

Titti Hübinette, ledamot

Tove Hallgren Muselli, ledamot

Mona Jansson, ledamot

Jenny Jenkins, suppleant

Anna Söderblom (mars-aug), suppleant

Samt som representanter för Ungdomssektionen (USEK), en ledamot och en suppleant för denna, utsedda av USEK: Freja Edenbäck (ledamot) och Laura Muselli (personlig suppleant).

Under 2025 har 14 protokollförda styrelsemöten hållits, 2 före årsmötet och 11 därefter.

Mellan styrelsemöten och för att ha en snabb kontaktyta mellan verksamhetschefen och styrelsen har Karin Svingby, Lena Malm och Maria Lippert-Rosqvist (den senare fram till sin ovannämnda avgång ur styrelsen) ingått i ett verkställande utskott (VU) som varje vecka haft kontakt med verksamhetschefen för att stötta i ledningsfrågor samt hantera sådant som inte kunnat vänta till ordinarie styrelsemöten. VU har regelbundet rapporterat till styrelsen, som fattat formella beslut.

### **Ungdomssektionen (USEK)**

USEKs många aktiviteter under året och sektionens stora betydelse som bas i föreningen har redan beskrivits ovan. Här kan bara några fakta tilläggas:

- USEK hade i slutet av året 409 medlemmar (dvs alla JRFs medlemmar under 26 år).
- USEKs styrelse har sedan senaste årsmötet bestått av 11 personer, med Freja Edenbäck som ordförande.
- Styrelsemöten har hållits en gång i månaden, totalt 12 st.
- Såväl årsmöte (i mars) som extra årsmöte (i augusti) har hållits under 2025
- USEK skriver en egen verksamhetsberättelse, som finns att läsa vid sidan av föreningens som helhet.

### **Ridskoleverksamheten**

På ridskolan arbetade vid årets slut:

8 ridlärare (inkl verksamhetschefen)

4 stallpersonal

1 administratör (kombineras med ridlärartjänst)

20 timanställda (anlitas vid behov) inkl HR

Summerat innebär det ca 11 heltidstjänster, inklusive timanställda insatser.

Vid årets slut fanns 16 st hästar, 17 st ponnyer och 1 st shetlandspanny på ridskolan.

Under året har 5 hästar och 1 ponny avlivats, 2 hästar har sålts, 1 har köpts in och 1 personalägd privathäst har börjat integreras i verksamheten utifrån ett nyligen framtaget koncept.

Några fakta från året:

- Antal uppsittningar per vecka under terminerna: Ca 545
  - Antal lektioner per vecka: 62 st, varav 1 pararidning och 1 seniorgrupp.
  - En storhäst har i snitt gått ca 12-15 lektioner per vecka (rekommenderat spann: 12-15)
  - En ponny har i snitt gått ca 13-16 lektioner per vecka (rekommenderat spann: 14-18)
- Utöver ordinarie lektionsverksamhet har genomförts:  
32 st kortare eller längre kurser  
0,5 privatlektioner per vecka.

I lektionsverksamheten ingår också teoritillfällen för varje grupp en gång per termin, samt clinics med olika teman där alla i föreningen inbjuds att delta.

Vårens clinicvecka fokuserade bl.a. på olika former av ridsport

Höstens clinicvecka fokuserade bl.a. på hälsa och träning för ryttare.

Därutöver har ridskolan även hållit följande utbildningar:

2 skötarutbildningar med 12 deltagare i varje

1 stallvårdsutbildning med 7 deltagare

2-3 kurstillfällen Att tävla hos JRF

1 Grönt-Kort-kurs (Grönt Kort krävs för att tävla på nivå över klubbtävling).

Events/erbjudanden utöver ordinarie lektioner:

Drop-in-ridning och ponnyridning

Julshow

Mingelkväll för medlemmar

## Utbildningar och kompetensutveckling under året, personal och styrelse

- Verksamhetschef Emelie Ekberg har deltagit i "Framgångsrikt ledarskap inom ridsporten" via Hästsportens Folkhögskola.
- Ridlärare Jenny Liljedahl har deltagit i fortbildning för Ridlärare Level 1.
- 6 personer i personalen har gått SvRFs "Ridsportens basutbildning".
- Styrelse och personal har som ovan nämnts tillsammans deltagit i två dagars ekonomiutbildning under ledning av Lotta Hillbom, RF-SISU.
- Personalen har vid olika tillfällen fått presentationer och utvecklingsstöd på IT-området (Teams, Share-Point, Xenophon) av Jenny Jenkins, suppleant i styrelsen.
- Titti Hübinette har gått SvRFs "Så här arbetar styrelsen" och "Modern och hållbar sponsring" hos RF-SISU, samt deltagit i SvRFs träff kring kommundialog inför valet 2026.
- Karin Svingby har deltagit i Ordförandeträff för idrottsföreningar hos Järfälla kommun.

## Medlemsstallet

Inom anläggningen finns ett separat stall, Medlemsstallet kallat, där medlemmar som har egen häst kan söka stallplats. Medlemsstallet utgör en möjlighet för ridskolelever att ta nästa steg i sin sport och utbildning genom att bli hästägare eller medryttare i en trygg i miljö med stöd och kunskap i närheten. Även hästar som inte längre passar som ridskolehästar kan stanna på anläggningen och fortsätta sitt liv med en privat ägare. I liten skala har nyligen också ett koncept tagits fram där privatägd häst kan gå med i ridskoleverksamheten. Under året har antalet inackorderingar i Medlemsstallet varierat mellan 8 och 18, för att i slutet av året ligga på 11 st.

## Kommittéer och arbetsgrupper

### *Tävlingskommittén (TK)*

TK ansvarar för att arrangera s.k. inbjudningstävlingar. Dessa tävlingar är öppna även för externa ekipage från andra inbjudna klubbar och styrs av Svenska Ridsportförbundets Tävlingsreglemente. Att erbjuda inbjudningstävlingar är en förutsättning för att behålla tillståndet att utfärda tävlingslicenser i föreningen. TK har utökats och bestod vid slutet av året av 6 personer: Jenni Svensson, Helena Frisk, Tove Hallgren-Muselli, Anna-Karin Svenningsson, Matilda Sandström och Denise Rose. Cecilia Carlsson har avgått under året.

### *Aktivitetskommittén*

På årsmötet 2024 beslutades att inrätta en aktivitetskommitté, som en plattform där medlemmar utanför styrelsen kunde samlas för att bidra på olika sätt en god idé som dock fortfarande under 2025 inte riktigt hittat sin form.

### *Arbetsgrupper i och kring stallet*

Ridskolan har utvecklat sin stallvårds-verksamhet, där både ungdomars och vuxnas vilja att bidra till trygghet och trivsel i stallet tas tillvara. Skötargruppen bidrar till vården av hästar och är även de en resurs genom sin närvaro i stallet. Under året har sammanlagt 39 skötare/stallvärdar varit aktiva. Dessutom har en seniorgrupp på eget initiativ börjat samlas för att laga hästtäckan och liknande utrustning ett välkommet bidrag till besparingar och omsorg om miljön.

## Anläggning och omgivning

Anläggningen på Säby gård ägs som framgått av Järfälla kommun. Föreningen hyr av kommunen enligt ett hyresavtal som inkluderar byggnader och mark. I hyran ingår underhåll och viss del av löpande skötsel enligt en gränsdragningslista som utgör en bilaga till hyresavtalet. Kommunens Kultur-, demokrati- och fritidsförvaltning är föreningens primära kontakt och koordinerar samverkan med andra förvaltningar såsom Samhällsbyggnadsförvaltningen.

### *Underhåll*

Regelbundna möten med Kultur-, demokrati- och fritidsförvaltningen för att planera kommande kortoch långsiktigt underhåll har genomförts enligt hyresavtal. Under året har kommunen bland annat bytt ytmaterialet i ridskolans vinterhagar. Kommunen har även dränerat och hårdgjort marken i medlemsstallets vinterhagar som tidigare var

lerhagar, så att alla hästar nu går i väldränerade grushagar, samt dragit dit sommar och vintervatten. Detta projekt har genomförts bl.a. med hjälp av LOVA bidrag från länsstyrelsen och är något vi tillsammans arbetat kring i flera år - nu blev det äntligen klart. Det nya underlaget är hälsosammare för hästarna som slipper gå i lera, de kan gå flera tillsammans och riskerna för näringsläckage till vattendrag och Säbysjön har minskat ytterligare. Kommunen har också åtgärdat fuktskador i Lilla Ridhuset genom att byta innertak/isolering och montera nya fläktar.

#### *Gräshagar och ridvägar*

Utöver själva anläggningen är t.ex. gräsbevuxna hagar som främst används på sommarhalvåret och ridvägar i området viktiga angelägenheter för föreningen. Nyttjandet av dessa regleras i separata avtal och måste också följa de föreskrifter som finns för naturreservatet. Detta har till exempel betydelse för hur ridvägar och hagar kan användas under året och vilka åtgärder som är tillåtna på olika ytor. Vid nyttjandet av all mark inom området är miljöhänsyn viktiga, särskilt som vattendrag och sjö i området ligger i Mälarens tillrinningsområde. Vår och höst har vi haft ett flertal avstämningar med kommunen i dess roll som naturreservatsförvaltare av Västra Järvafältets naturreservat.

#### *Tävlingsbaracken*

Under 2024 provade föreningen att till självkostnadstäckning låna ut den s.k. tävlingsbaracken till en annan förening. Försöket avslutades under våren 2025 eftersom föreningen inte har praktiska förutsättningar att agera som ställföreträdande hyresvärd och baracken inte har praktiska förutsättningar att användas självständigt, då vatten och avlopp saknas.

## **Tävlingar**

#### *Inbjudningstävlingar*

Tävlingskommittén (TK) arrangerade under 2025 följande inbjudningstävlingar:

- en 1\* hopptävling för häst och ponny, med 23 deltagande klubbar och totalt 97 starter.
- en 1\*2\* dressyrtävling för häst, med 19 deltagande klubbar och totalt 27 starter.

Ytterligare en dressyrtävling med särskilt fokus på pararidning var planerad men fick ställas in då deltagarantalet blev för lågt. TK kunde konstatera att timingen var känslig, dels pga närheten till konkurrerande tävlingar och dels pga att en del ridskolor, däribland JRF, visade sig försiktiga med att låta sina hästar tävla allt för snart efter sommararbetet.

29 st ryttare löste under 2025 tävlingslicens för föreningen. Vid årets inbjudningstävlingar öppnade TK upp för deltagare med s.k. prova-på-licens (engångslicens), vilket visade sig lyckat.

#### *Klubbtävlingar*

Under året har 7 st klubbävlingar genomförts: 4 hoppning, 3 dressyr, samt blåbärshoppning för nybörjare. Inte minst hopptävlingarna har haft ett stort antal starter, framför allt på ponnysidan, och många olika hinderhöjder för att passa alla erfarenhetsnivåer.

Klubbmästerskapen i hoppning respektive dressyr genomfördes i juni.

Vid samtliga klubbävlingar har det ingått att varje deltagare också gjort ett funktionärspass och på det sättet inte bara möjliggjort evenemanget utan också lärt sig mer om allt vad tävling innebär. För fika-försäljning har USEK ansvarat.

#### *Stockholmsscupen*

JRF har som ovan nämnts haft ett lag med i Stockholmsscupen (dressyr, storhäst) både säsongen 2024/25 och säsongen 2025/26. Dessa tävlingar går till så att två ridskolor i taget möts, antingen hemma eller borta, och låter 4 lektionsryttare från varje ridskola tävla på hemmalagets hästar.

Det innebär att inga hästar behöver flyttas, vilket är skonsamt på flera sätt. Säsongen 2024/25 bestod JRFs lag av 8 personer. Inför hösten 2025 valde ridskolan att öppna upp för fler deltagare och låta alla som ville ansöka, vilket resulterade i ett lag på 13 personer som sedan turats om att tävla. Totalt under året har JRF deltagit i 3 bortamatcher och 4 hemmamatcher, med goda resultat.

Stockholmsscupen ger värdefulla tillfällen att knyta kontakter mellan olika ridskolor.

### Flerårsöversikt (Tkr)

	2025	2024	2023	Belopp i Tkr 2022
Nettoomsättning	11 299	11 702	10 984	10 913
Resultat efter finansiella poster	688	-61	-80	998
Soliditet, %	17	5,6	6,2	6,8

För definitioner av nyckeltal, se Not 1 Redovisningsprinciper.

Under nyckeltalet nettoomsättning ingår inte offentligrättsliga intäkter och övriga föreningsintäkter.

### Förändringar i eget kapital

	Balanserat kapital	Årets resultat	Totalt
Vid årets början	382 832	-60 897	321 935
Disposition av föregående års resultat: <i>Disposition enl årsstämmobeslut</i>	-60 897	60 897	-
Årets resultat		687 827	687 827
<b>Vid årets slut</b>	<b>321 935</b>	<b>687 827</b>	<b>1 009 762</b>

### Resultatdisposition

	Belopp i kr
Styrelsen föreslår att till förfogande st!ende vinstmedel (kronor):	
Balanserat resultat	321 935
Årets resultat	687 827
<b>Totalt</b>	<b>1 009 762</b>
Disponeras för	
Balanseras i ny räkning	1 009 762
<b>Summa</b>	<b>1 009 762</b>

Föreningens resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

## Resultaträkning

Belopp i kr	Not	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
<b>Rörelseintäkter, lagerförändring m.m.</b>			
Nettoomsättning			
Medlemsavgifter		278 334	293 000
Avgifter medlemstallet		1 018 450	1 189 201
Övriga föreningsintäkter		874 604	808 604
Offentligrättsliga intäkter	2	2 460 097	2 466 571
Ridavgifter		10 002 589	10 219 326
<b>Summa rörelseintäkter, lagerförändring m.m.</b>		<b>14 634 074</b>	<b>14 976 702</b>
<b>Rörelsekostnader</b>			
Ridskolekostnader		-2 952 067	-3 498 742
Övriga externa kostnader		-3 872 536	-3 759 980
Personalkostnader	3	-6 576 026	-7 191 224
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-412 431	-428 996
Övriga rörelsekostnader		-59 276	-72 577
<b>Summa rörelsekostnader</b>		<b>-13 872 336</b>	<b>-14 951 519</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>761 738</b>	<b>25 183</b>
<b>Finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		2 224	30 203
Räntekostnader och liknande resultatposter		-76 135	-116 283
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>-73 911</b>	<b>-86 080</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>687 827</b>	<b>-60 897</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
<b>Resultat före skatt</b>		<b>687 827</b>	<b>-60 897</b>
<b>Skatter</b>			
<b>Årets resultat</b>		<b>687 827</b>	<b>-60 897</b>

## Balansräkning

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2025-12-31</i>	<i>2024-12-31</i>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b><i>Materiella anläggningstillgångar</i></b>			
Hästar, inventarier och verktyg	4,5	1 330 271	1 742 478
Summa materiella anläggningstillgångar		1 330 271	1 742 478
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		1 330 271	1 742 478
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b><i>Varulager m.m.</i></b>			
Råvaror och förnödenheter		295 200	209 472
Summa varulager		295 200	209 472
<b><i>Kortfristiga fordringar</i></b>			
Kundfordringar		1 286 498	1 183 996
Övriga fordringar		54 575	1 528
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		210 270	215 132
Summa kortfristiga fordringar		1 551 343	1 400 656
<b><i>Kassa och bank</i></b>			
Kassa och bank		2 792 701	2 395 576
Summa kassa och bank		2 792 701	2 395 576
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		4 639 244	4 005 704
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		5 969 515	5 748 182

## Balansräkning

Belopp i kr	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b><i>Eget kapital</i></b>			
<i>Eget kapital</i>			
Eget kapital vid räkenskapsrets början		321 935	382 832
Årets resultat		687 827	-60 897
Summa eget kapital		1 009 762	321 935
<b>Summa eget kapital</b>		1 009 762	321 935
<b><i>Långfristiga skulder</i></b>			
Övriga skulder till kreditinstitut	6	907 398	1 209 878
Summa långfristiga skulder		907 398	1 209 878
<b><i>Kortfristiga skulder</i></b>			
Övriga skulder till kreditinstitut		302 480	302 480
Förskott från kunder		7 538	8 928
Leverantörsskulder		695 223	495 112
Skatteskulder		102 448	98 333
Övriga skulder		262 102	319 273
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		2 682 564	2 992 243
Summa kortfristiga skulder		4 052 355	4 216 369
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		5 969 515	5 748 182

## Noter

Belopp i kr om inget annat anges.

### Not 1 Redovisningsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

#### Intäktsredovisning

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Bidrag redovisas normalt enligt kontantprincipen. Om ett bidrag avser bestämd tidsperiod periodiseras bidraget över denna period.

#### Bidrag

Som bidrag räknas likvida medel som Järfälla Ryttarförening erhåller från bidragsgivare som är ett offentligrättsligt organ. Ett villkorat bidrag är ett bidrag som förenats med villkor som innebär återbetalningsskyldighet om villkoret inte uppfylls.

Offentligrättsliga organ utgörs av staten, landsting, länsstyrelse och kommun, EU och inkluderar Riksidrottsförbundet, Socialstyrelsen och Allmänna arvsfonden.

#### Fordringar

Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt.

#### Medlemsavgifter

Medlemsavgifter omfattar inbetalningar för medlemskap i Järfälla Ryttarförening.

### Anläggningstillgångar

Tillämpade avskrivningstider:

<i>Anläggningstillgångar</i>	<i>År</i>
Hästar yngre än 10 år	8
Hästar äldre än 10 år	5
Fordon, maskiner och inventarier	5

### Nyckeltalsdefinitioner

#### Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

#### Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

#### Soliditet %

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

## Not 2 Offentligrättsliga intäkter

	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
Bidrag Fritidsledare	290 000	240 000
Kommunalt driftsbidrag	1 889 201	1 771 098
Statligt lokalt aktivitetsstöd - LOK	146 576	198 405
Kommunalt aktivitetsbidrag	134 320	257 068
<b>Summa</b>	<b>2 460 097</b>	<b>2 466 571</b>

## Not 3 Personal

### Personal

	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
Medelantalet anställda	12	15
<b>Summa</b>	<b>12</b>	<b>15</b>

## Not 4 Hästar och ponnyer

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 834 067	2 460 227
Inköp	23 334	790 000
Försäljningar/utrangeringar	-450 000	-416 160
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 407 401</b>	<b>2 834 067</b>
Ingående avskrivningar	-1 442 665	-1 358 948
Försäljningar/utrangeringar	426 890	213 052
Årets avskrivningar	-279 234	-296 769
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-1 295 009</b>	<b>-1 442 665</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 112 392</b>	<b>1 391 402</b>

## Not 5 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	765 392	723 303
Inköp	-	42 089
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>765 392</b>	<b>765 392</b>
Ingående avskrivningar	-414 316	-282 089
Årets avskrivningar	-133 197	-132 227
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-547 513</b>	<b>-414 316</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>217 879</b>	<b>351 076</b>

### Not 6 Långfristiga skulder

	2025-12-31	2024-12-31
Förfaller senare än ett år men inom 5 år efter balansdagen	907 398	1 209 878
	<b>907 398</b>	<b>1 209 878</b>

### Not 7 Ställda säkerheter

	2025-12-31	2024-12-31
Företagsinteckning	2 800 000	2 800 000
	<b>2 800 000</b>	<b>2 800 000</b>

## Underskrifter

Årsredovisningens innehåll bestämdes 2026-02-19

Datum framgår av den elektroniska underskriften.

---

Karin Svingby  
Styrelseordförande

---

Lena Malm  
Styrelseledamot

---

Titti Hübinette  
Styrelseledamot

---

Anna Tjerneld  
Styrelseledamot

---

Erika Ekedal  
Styrelseledamot

---

Cecilia Carlsson  
Styrelseledamot

---

Tove Hallgren Muselli  
Styrelseledamot

---

Mona Jansson  
Styrelseledamot

---

Jeanette Nordlund  
Styrelseledamot

---

Jenny Jenkins  
Styrelsesuppleant

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

WeAudit Sweden AB

---

Sebastian Lennevi  
Auktoriserad revisor

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This document contains 16 pages before this page

Dokumentet inneholder 16 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 16 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 16 sider før denne side

Detta dokument innehåller 16 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This document contains 17 pages before this page

Dokumentet inneholder 17 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 17 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 17 sider før denne side

Detta dokument innehåller 17 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende